

浅析如何加强企业安全管理

邱建昌

(星联钢网(深圳)有限公司, 深圳 518100)

[摘要]现代企业要求管生产必须管安全,安全是一项关系员工生命健康,企业财产,社会安定的系统工程,本文浅析企业如何贯彻执行法律、法规,加强安全管理。

[关键词]安全;事故致因论;轨迹交叉论

一、概况

安全是一项长治久安的重大工程,关系到全体员工生命健康,企业财产安全及社会安定团结的作用,一旦发生事故,对企业、员工会造成不可估量的损失,员工失去的不仅是鲜血、健康,甚至是生命,企业则需以金钱、时间、信誉为代价。而根据《安全生产法》中第五条 生产经营单位的主要负责人对本单位的安全生产工作全面负责。第十三条 国家实行生产安全事故责任追究制度,依照本法和有关法律、法规的规定,追究生产安全事故责任人员的法律责任。那么作为企业老总,作为各部门主要负责人乃至每一个员工,如何贯彻实施安全生产法,加强安全管理,是我们日常管理工作的重中之重。

二、安全理论的发展

人类防范事故的科学经历了漫长的岁月,《战国策·楚策四》:“见菟而顾犬,未为晚也;亡羊而补牢,未为迟也”。此即为最经典、事后型“亡羊补牢”的一个安全案例。后期随着人类对自然科学的认识,逐步意识到事前预防的重要性,从最初的单因素的就事论事到安全系统工程,从事故致因理论到安全科学原理,安全科学的理论体系在不断发展完善。工业社会至 20 世纪 50 年代人类发展了事故学理论;20 世纪 50 年代到 20 世纪 80 年代发展了危险分析与风险控制理论;从 20 世纪 90 年代以来,现代的安全科学已初见端倪,目前仍在不断的发展和完善之中。

三、钢网行业安全现状

钢网行业,因其行业生产的特殊性,普遍存在生产员工不多,几人至一百人不等,员工素质参差不齐;设备自动化程度不高,手工作坊类比比皆是;用行吊、叉车作为搬运工具;生产车间多为

铁皮房，冬天冷，夏天闷热，工厂环境脏、粉尘重等或多或少的先天性缺陷，故安全状况普遍不太乐观，刮伤、碰伤是常有之事，用工人的话说，“在我们这行业，手上没有几道疤痕是不正常的”。日常生产中小到刮伤、碰伤，烫伤，压伤手指、砸到脚趾，大至吊运过程中因吊装方法不正确，砸坏设备，造成企业停产，甚至人身伤亡事故等安全案例不胜枚举。而一旦发生安全事故，作为企业主要责任人应承担相应管理失职的责任，发生重特大伤亡事故，依法可能判处 3~7 年有期徒刑。如何防范于未然，将安全隐患消灭于萌芽状态是我们每个企业家，每位管理人员应着重考虑的工作头等大事。管生产必须管安全，管安全必须抓现场，抓现场就得排除隐患。

四、如何加强安全管理

正是因为事故的不可逆性，会给我们生命、财产、企业发展造成不可估量的损失，如何防范于未然，事故具有因果性、随机性、潜伏性、可预防性等特点，我们需从人、机、环、管四方面对症下药，消除事故的隐患，群策群力，把工业事故的发生降低至最小程度。

4.1 加强人员的选拔，培训

公司在聘用新员工，任用领导干部，在考评其各方面素质、技能同时，应综合评估其性格趋向及安全态度。“态度决定一切”，一个光有技能而没有服从、合作态度或有性格缺陷的，必然给自己的工作、生活制造很多麻烦，也易于发生安全事故。故人员的甄别，选用是安全的根本；新员工的“三级安全教育”，叉车司机，行吊使用者等特殊岗位持证上岗是保障；日常安全活动的开展，如班前安全例会的召开、定期不定期安全检查、安全例会、安全板报，安全技能培训、安全意识、安全案例等培训，则是逐渐强化全体员工的安全防范意识重要方法。

4.2 加强设备的管理

新设备的投产，应注重设备的性能特点，操作要领，安全注意事项，识别设备优、缺点，制定相应的安全操作规则，纳入《设备台帐》管理。日常使用过程中，应责任至岗，落实到人，加常设备日常保养，一级、二级保养，真正做到“管好、用好、养好”。设备的安全管理，应多关注危险点，事故多地点，如拉线的收线筒、调直机的旋转筒，压轮，焊网机的送进压轮、焊接气缸，剪床、叉车、行吊，安全用电等，如何管理好、用好这些设备？首先我们应从从人员入手，选合适的人，适宜的人加以培训、培养；其次着重设备的本质安全，如设备的安全检测开关、防护罩、安全网、安全互锁装置等，千万不得为了图省事而拆、卸这些安全保护；同时加强标准化作业的推行，从制度

减少人为失误造成的安全事故、设备损坏。

4.3 环境的管控

钢网行业普遍存在脏、乱、热、噪音大等先天缺陷，尤其夏天，人在这种环境下作业，容易中暑，易分散注意力，安全事故频发。我们公司非常重视员工的身心健康，先后安装水帘降温装置，购买吸尘器，扫地机，同时加强现场定置管理，添置安全标识，安全警示牌，制定卫生考评制度等，一定程度控制异常环境导致事故的发生因素。

4.4 管理的加强

“管什么，用什么管”，这是我们每一个管理人员每天应自问的话题，管理，说穿了就是管人，管制度，用合适的人，做合适的事。选拔人员，尤其是班组长是重中之重，他们既是生产经营者，又是管理者，一个优秀的班组长至少应具备以下几方面素质：技术过硬，安全意识强，服从领导，有一定威信。“火车跑得快，全靠车头带”，优秀的班组长是确保安全生产的重要一环。设备则应关注设备运行状态，维护、保养情况，隐患整改、安全防范措施的落实情况。积极推行标准化作业，从制度上不断规范、标准人的行为，防止一些误操作所造成的安全事故，使生产现场处于安全、高效的运行状态，确保安全生产。

五、 结语

安全工作是一项任重道远的宏远工程，需要我们每一个人用心去做，只有企业领导充分重视，从制度上落实，从资金上保障，充分落实安全管理，加强人员培训，设备、环境的管理，员工充分重视，从点、滴做起，重视每一环节的贯彻落实，严格按操作规则作业，不违章作业，违章指导，违反操作规程，从根本上消除人的不安全行为和物的不安全状态，防止人、物运动轨迹的时空交叉，这样才能使我们的安全管理工作落到实处。

参考文献：

[1]安全生产法

[2]现代安全管理原理

[3]现代安全管理实务

[4]全国企业职工安全教育推荐读物：企业员工安全知识读本